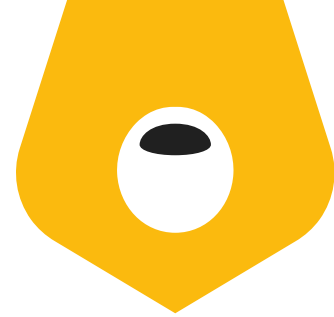




Morgondagens redovisningsbyrå

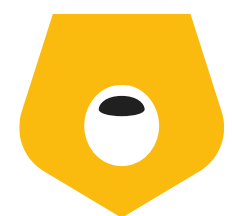
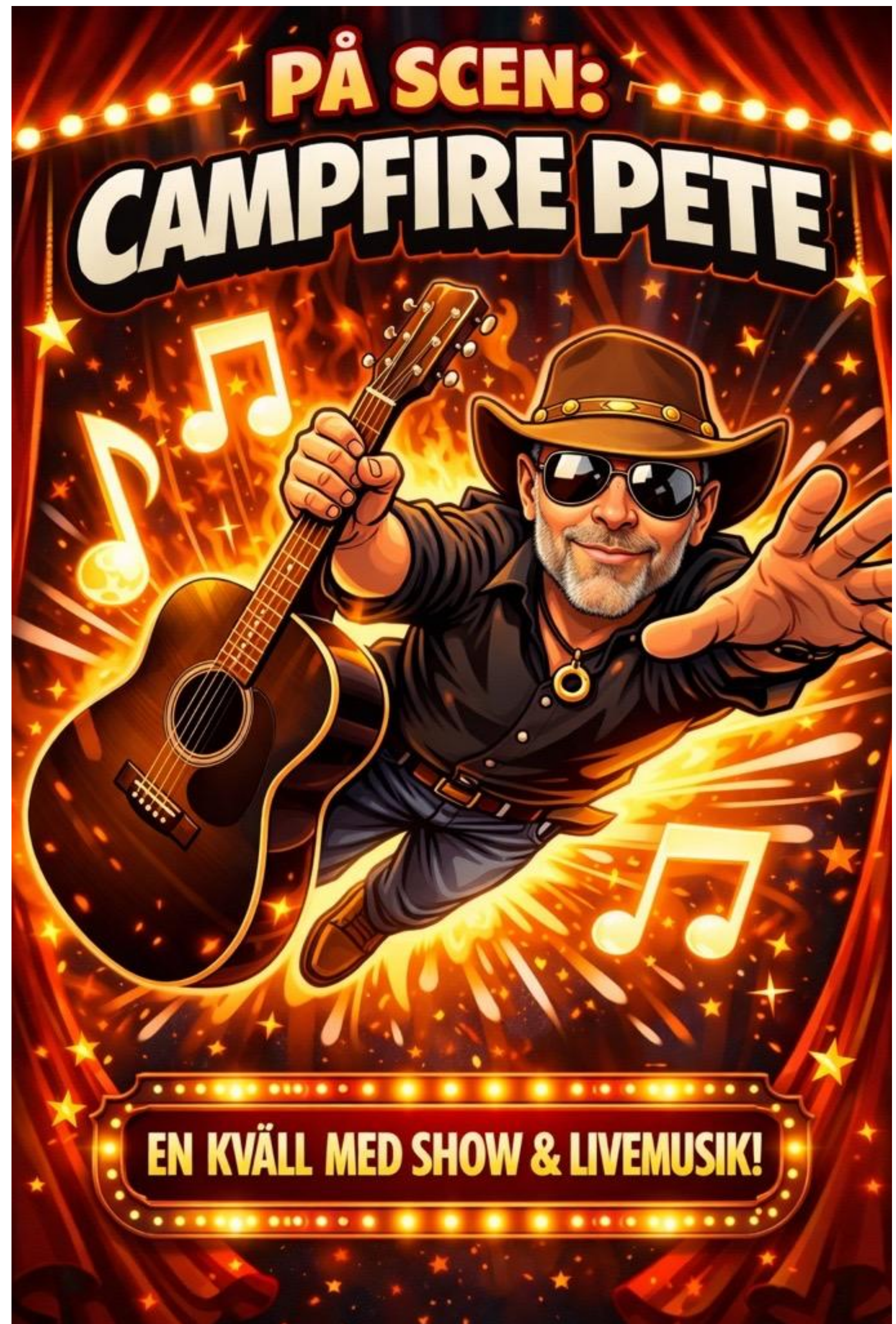
Ekonomi & Företag 2026

Peter Larsson





**Bjorn
Lunden**





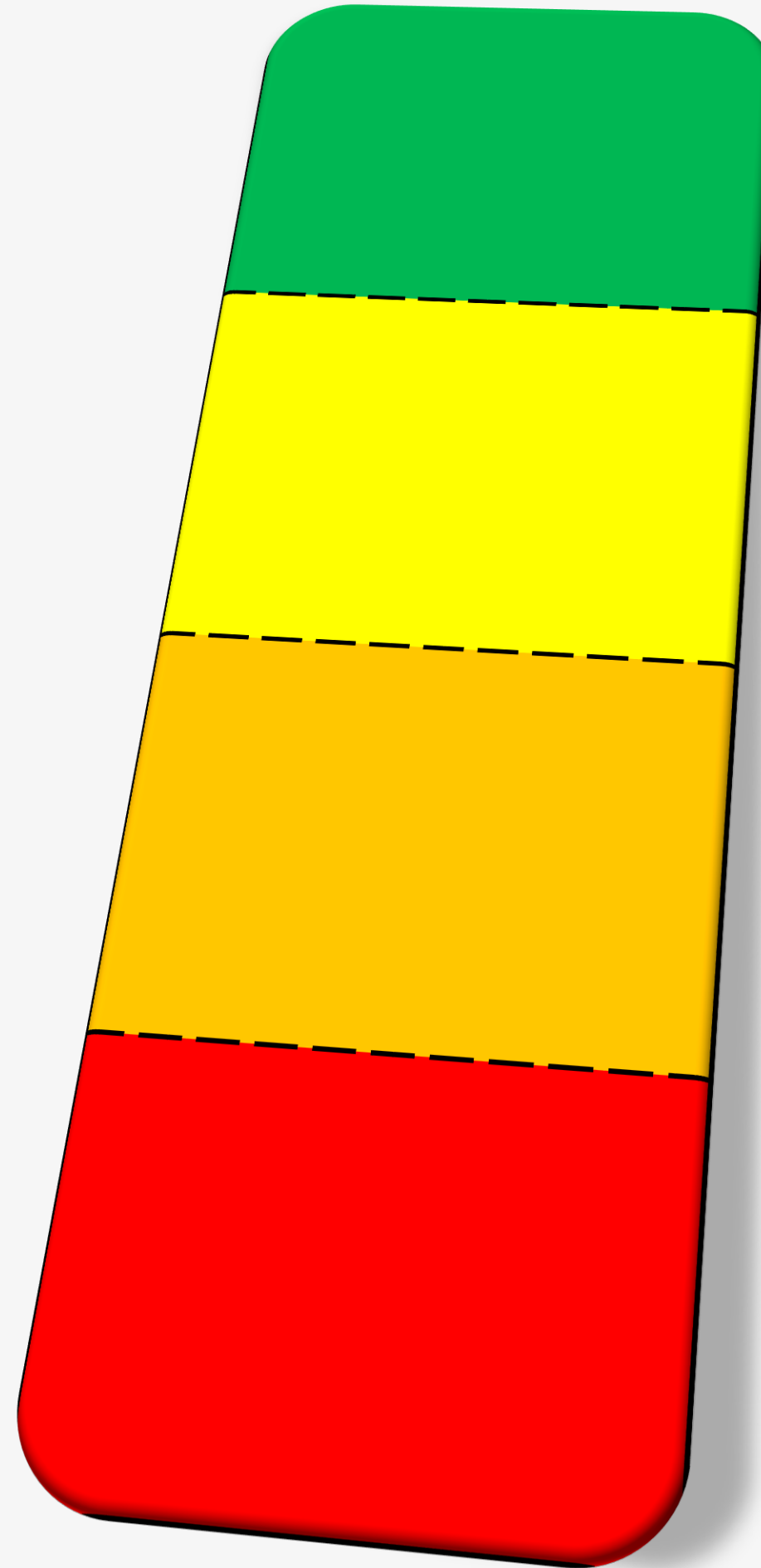
Hur mår branschen?

69.201 Redovisnings- och bokföringsbyråer
5-9 anställda
2008-2024

- Rörelsemarginal %
- Nettoomsättning per anställd



Median och kvartiler



<- Övre kvartil

- Mittpunkten i den övre halvan
- 25% ligger över värdet

<- Median

- Mittpunkten för samtliga värden
- 50% över och 50% under

<- Undre kvartil

- Mittpunkten i den nedre halvan
- 25% ligger *under* värdet



Rörelsemarginal (%)

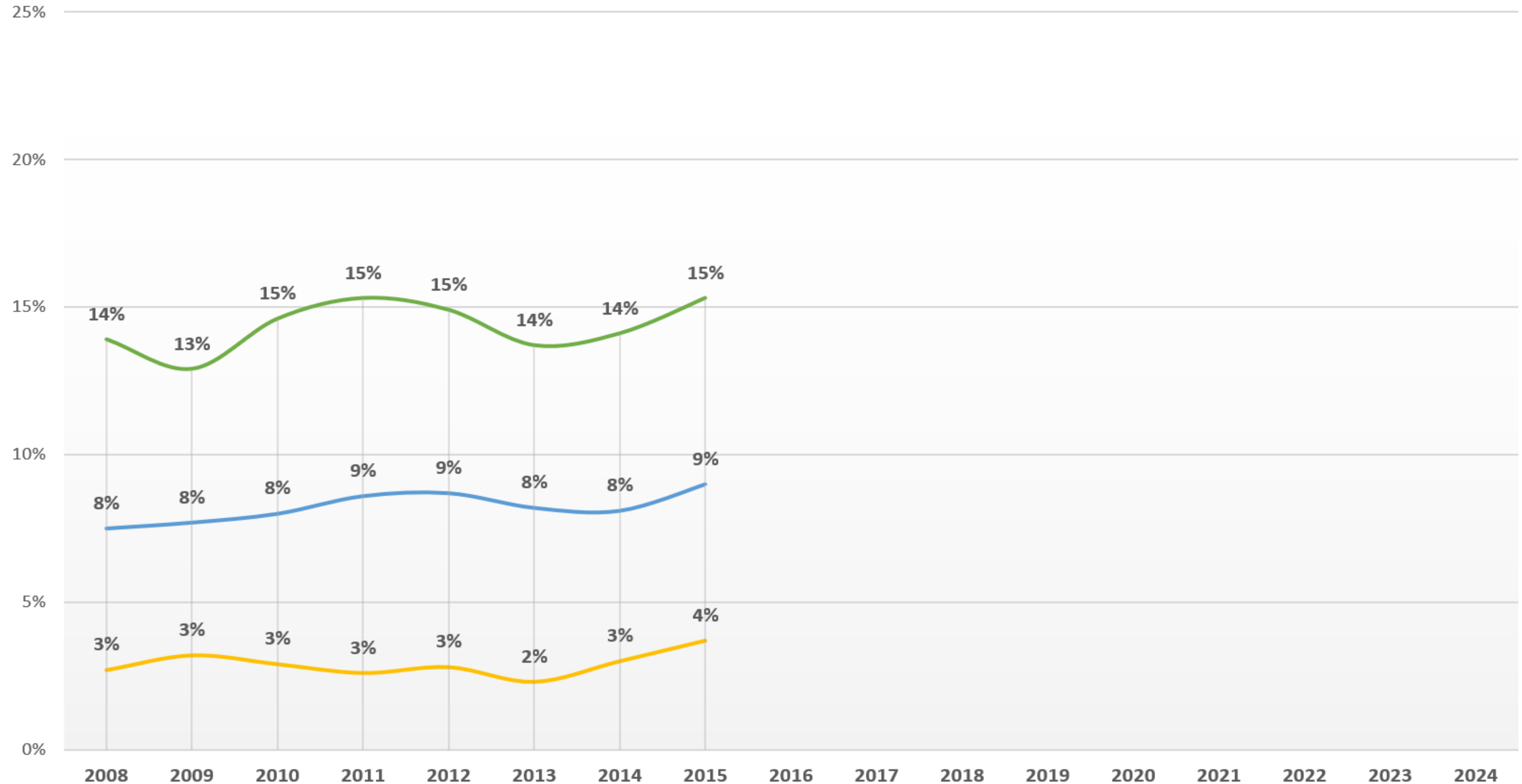
Rörelseresultatet / Nettoomsättningen



Rörelsemarginal

Redovisnings- och bokföringsbyråer **5-9 anställda**, källa: SCB

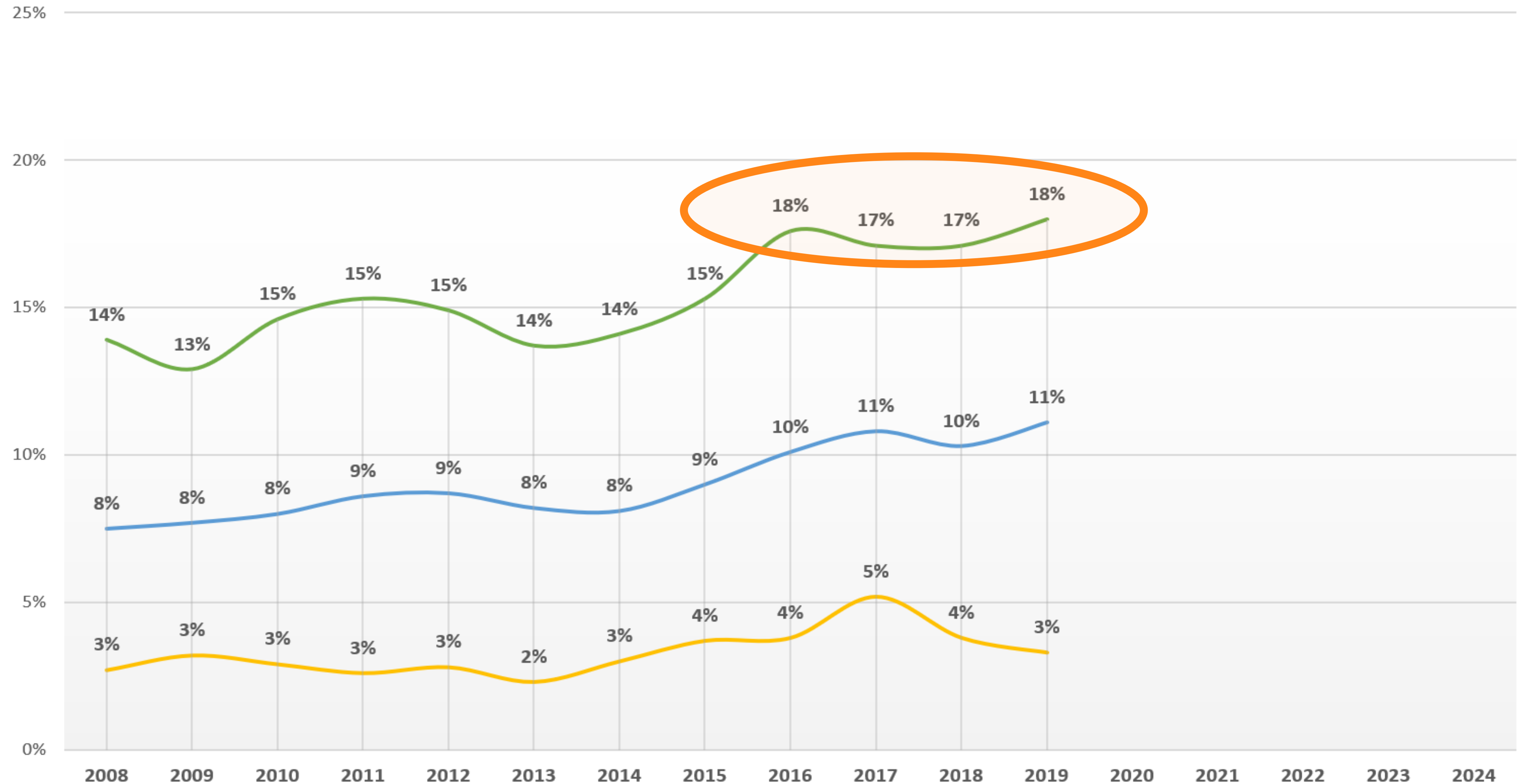
Övre kvartil Median Undre kvartil



Rörelsemarginal

Redovisnings- och bokföringsbyråer 5-9 anställda, källa: SCB

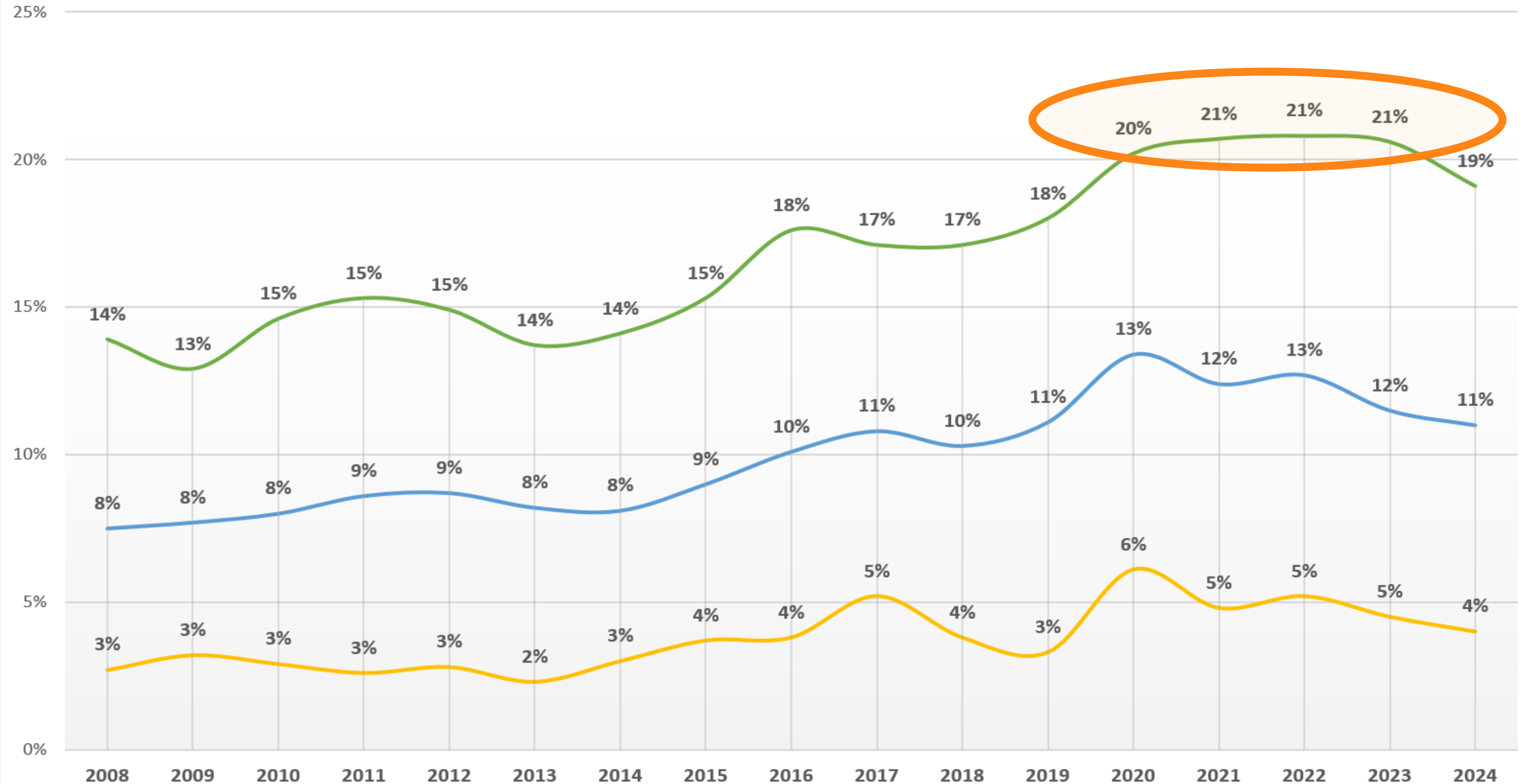
Övre kvartil Median Undre kvartil



Rörelsemarginal

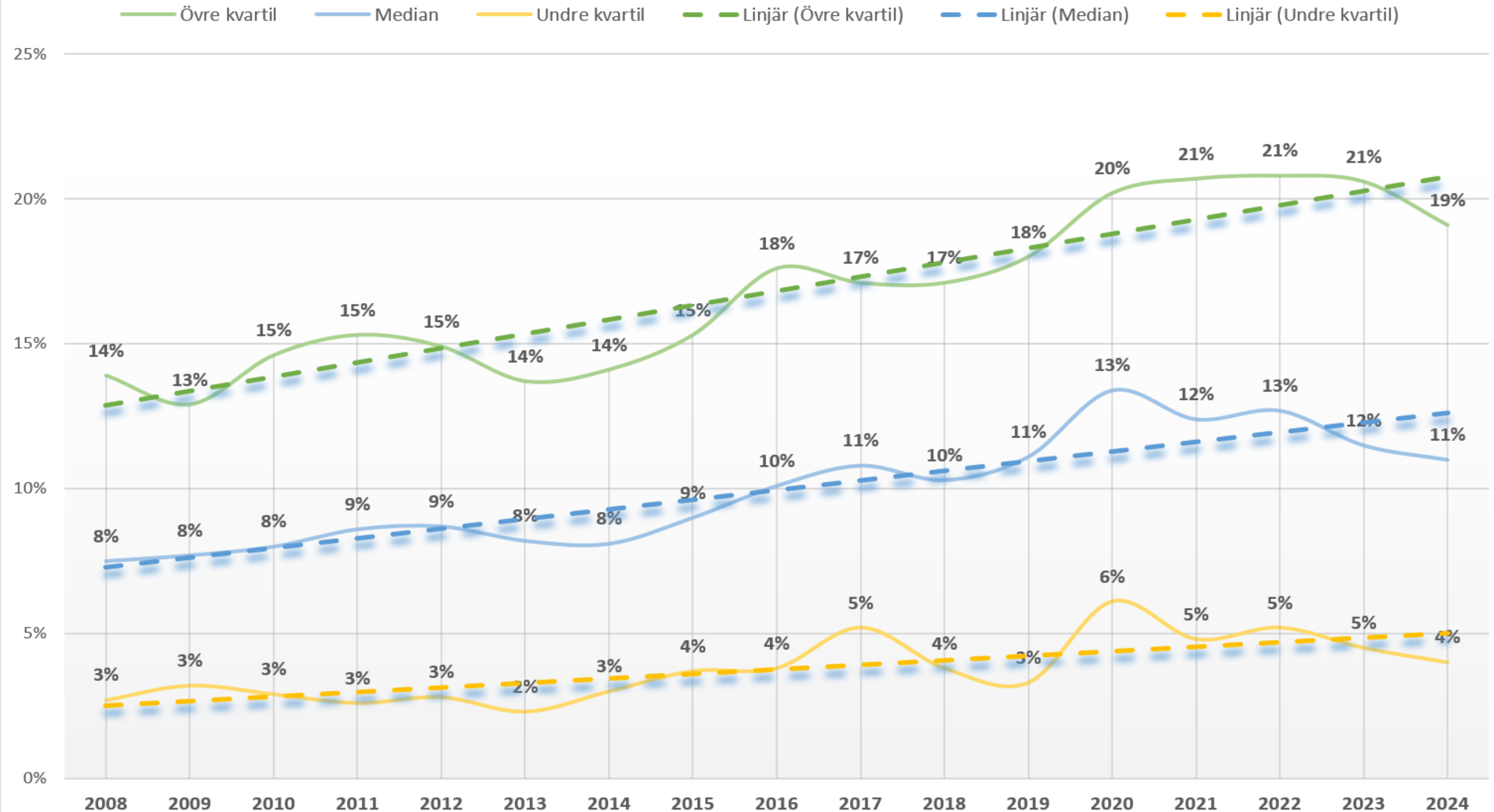
Redovisnings- och bokföringsbyråer 5-9 anställda, källa: SCB

Övre kvartil Median Undre kvartil



Rörelsemarginal

Redovisnings- och bokföringsbyråer 5-9 anställda, källa: SCB



Nettoomsättning per anställd (tkr)

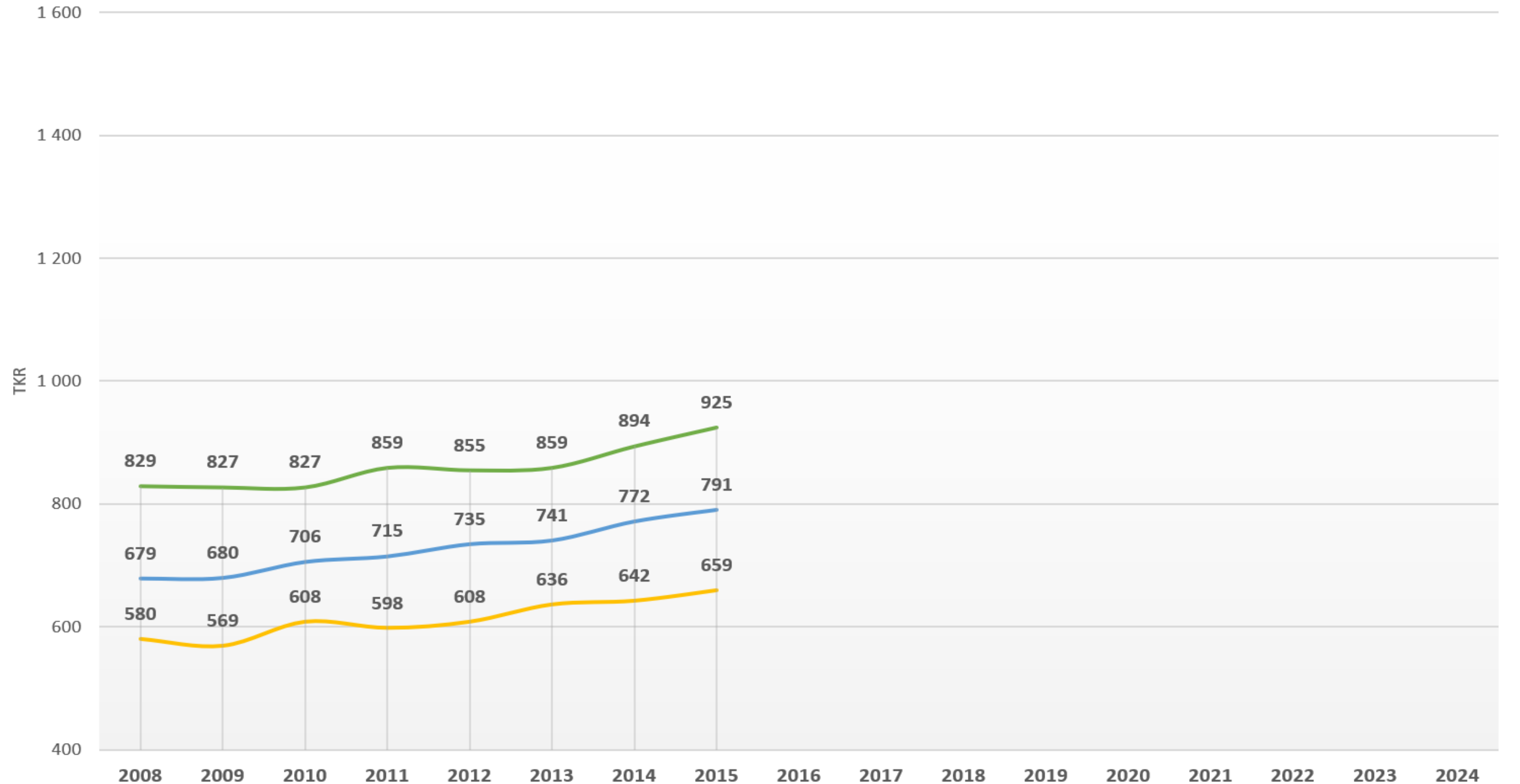
Nettoomsättning / medeltalet anställda



Nettoomsättning per anställd

Redovisnings- och bokföringsbyråer 5-9 anställda, källa: SCB

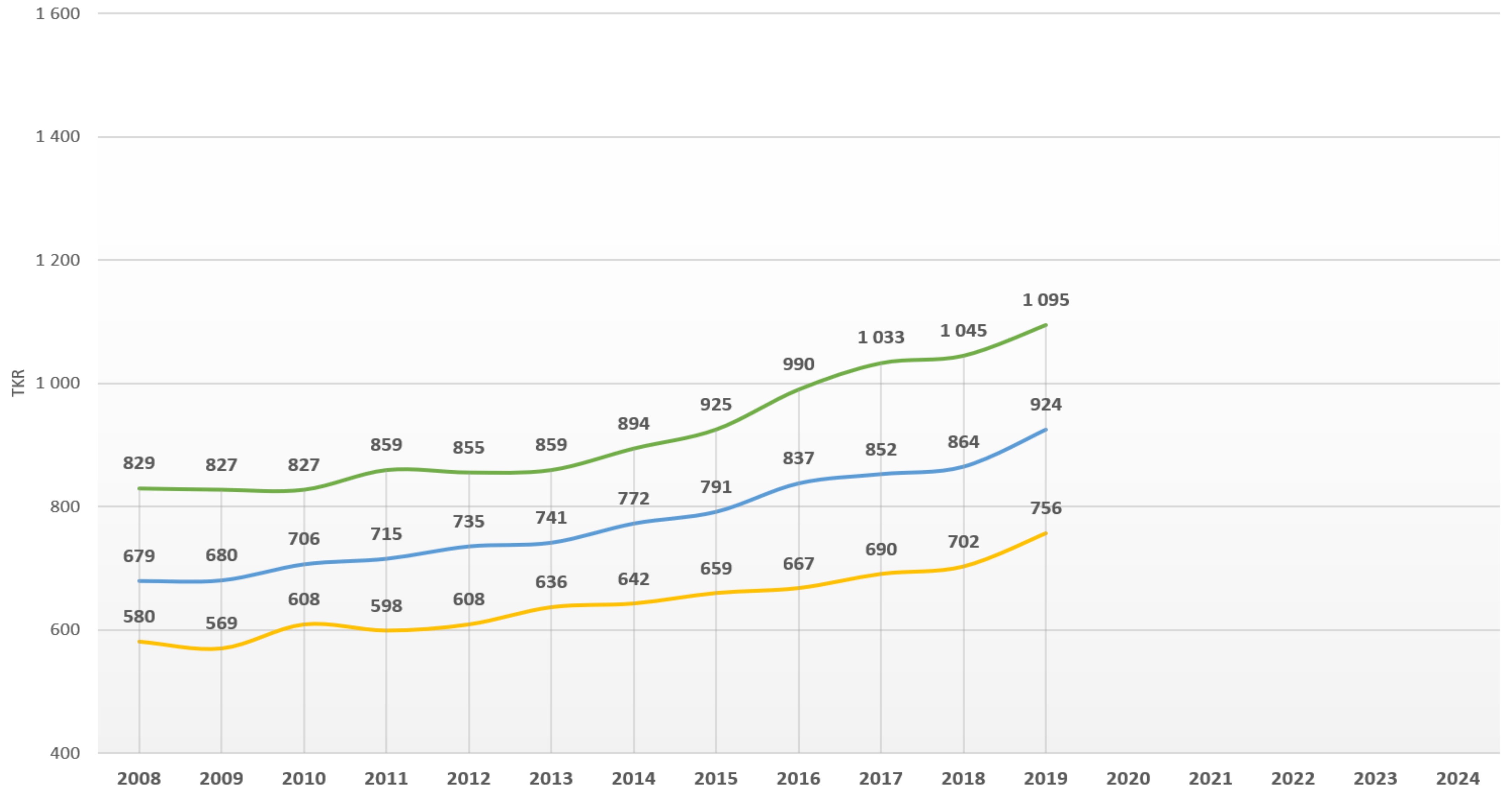
Övre kvartil Median Undre kvartil



Nettoomsättning per anställd

Redovisnings- och bokföringsbyråer 5-9 anställda, källa: SCB

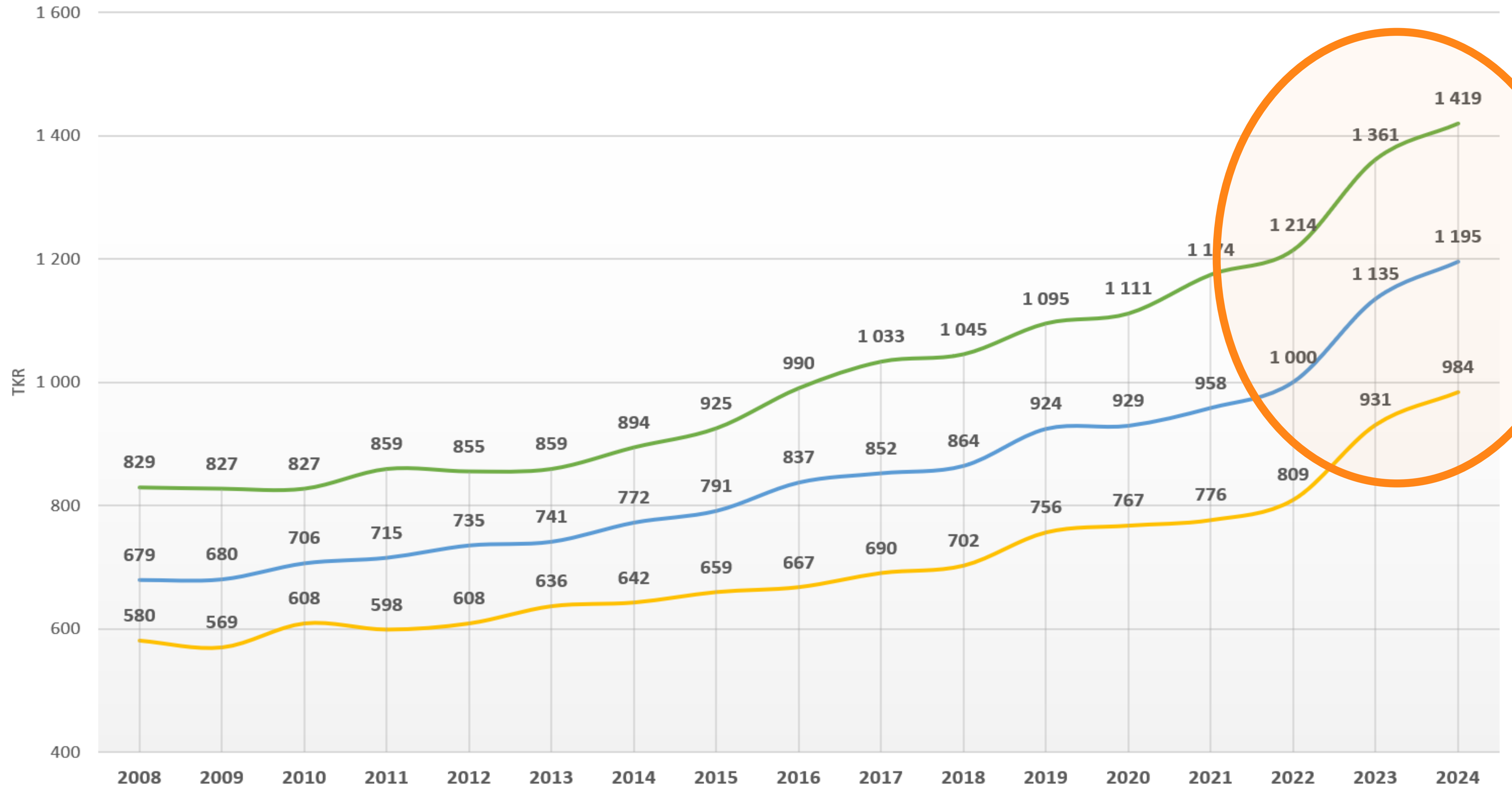
Övre kvartil Median Undre kvartil



Nettoomsättning per anställd

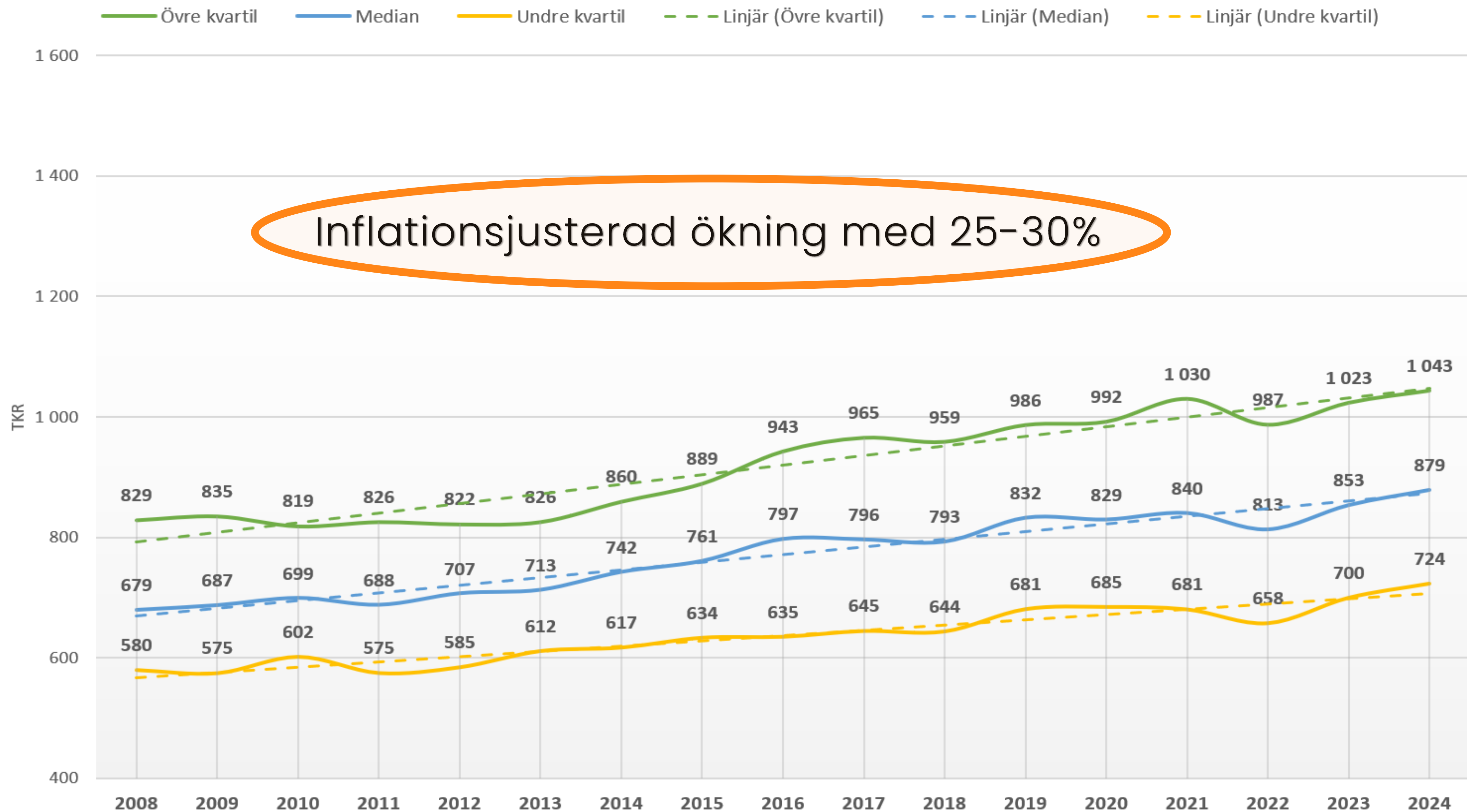
Redovisnings- och bokföringsbyråer 5-9 anställda, källa: SCB

Övre kvartil Median Undre kvartil



Nettoomsättning per anställd, inflationsjusterad

Redovisnings- och bokföringsbyråer 5-9 anställda, källa: SCB



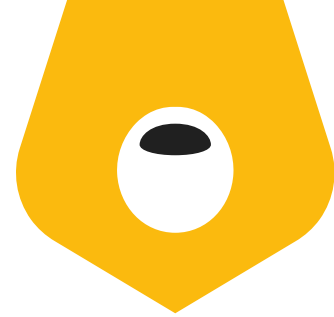
Hur mår branschen?

69.201 Redovisnings- och bokföringsbyråer



- Rörelsemarginal
- Nettoomsättning per anställd





Bakåt- spaning



Morgondagens redovisningsbyrå

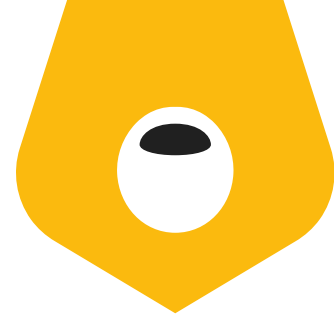


2020: "Från redovisningskonsult till rådgivare"

En redovisningskonsults vardag år 2025

- Fler än 100 kunder per konsult
- Redovisningen sköts nästan helt utan mänsklig arbetskraft
- (Moms-) materialet i en jämn ström
- Förskjutning mot mer komplexa arbetsuppgifter
- Fast pris = täcker mer omsorg om kunden





Framtids- spaning

Framåtblickande resonemang eller kvalificerad gissning om hur något kan komma att förändras över tid

Morgondagens redovisningsbyrå





5 snabba

Morgondagens redovisningsbyrå

1. Uppdaterad redovisningslösning och anpassad affärsmodell





Uppdaterad redovisningslösning, och...

- En slimmad och effektiv produktion av våra bastjänster
 - Dokumenterad redovisningsprocess
- Tar fram underlag för kundmöten
- Använd systemen som de är tänkta att användas
 - Ta hjälp av din programleverantör

Morgondagens redovisningsbyrå



...anpassad affärsmodell

- Gör det enkelt för kunden att köpa – paketera smart!
- Vad är rätt pris för en kund?
 - Självkostnad?
 - Riktigt bra hjälp!

Morgondagens redovisningsbyrå





5 snabba

Morgondagens redovisningsbyrå

1. Uppdaterad redovisningslösning och anpassad affärsmodell
2. Glöm inte...kunden, och du har ansvaret!



“

**“Put yourself in
your clients shoes”**

**Skulle du vilja vara
kund till dig själv?**

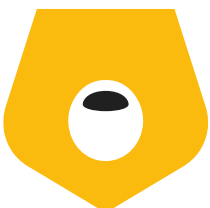


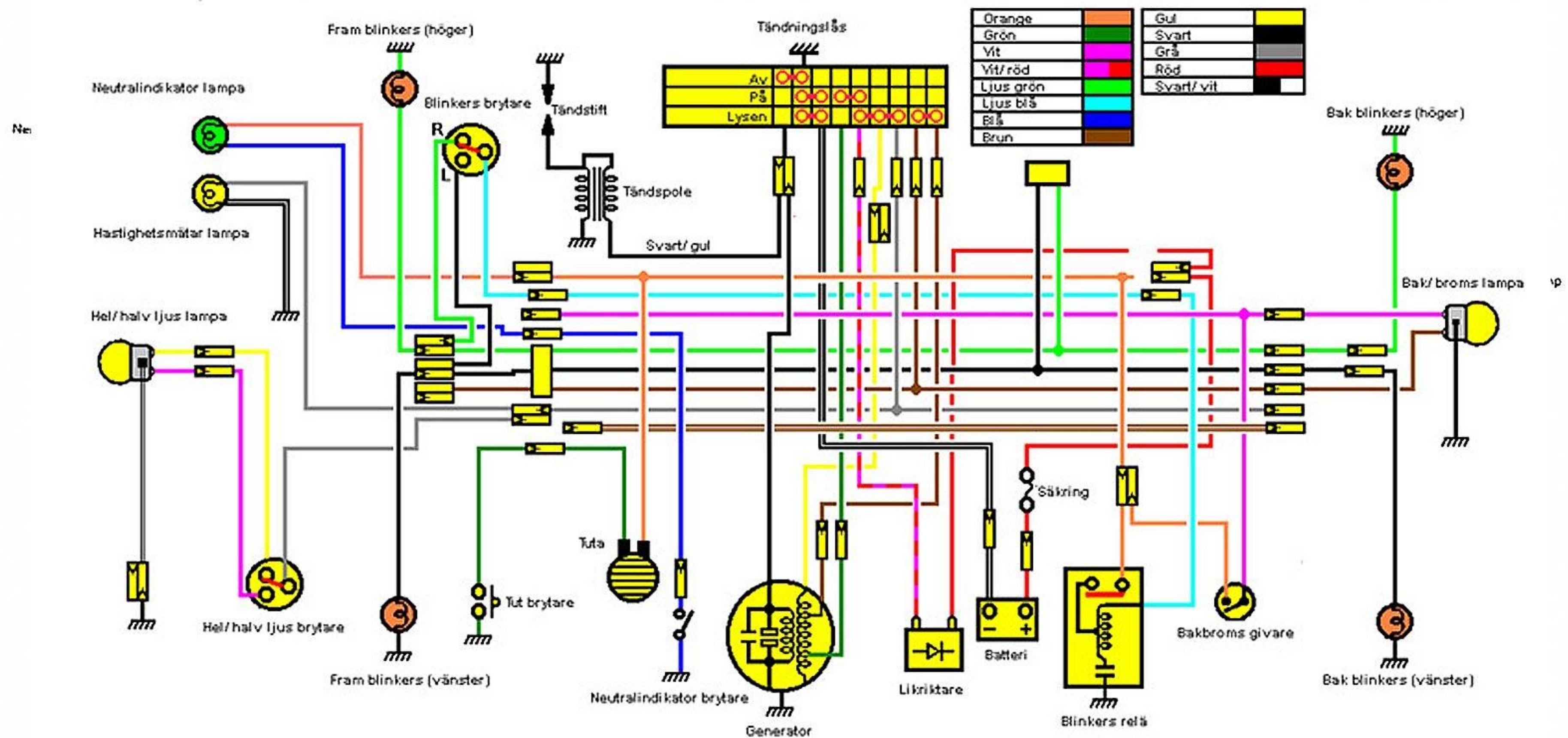
”Hur går det? Går det bra...eller?”

	20240101	Förändring	20241231
Anläggningstillgångar			
1110 Byggnader	0,00	521 250,00	521 250,00
1119 Ackumulerade avskrivningar på byggnader	0,00	-10 425,00	-10 425,00
1130 Mark	0,00	104 250,00	104 250,00
1220 Inventarier och verktyg	298 111,00	26 875,00	324 986,00
1229 Ack avskr på inventarier o verktyg	-123 936,00	-49 950,00	-173 886,00
1351 Andelar i börsnoterade företag	53 000,00	100 621,15	153 621,15
S:a anläggningstillgångar	227 175,00	692 621,15	919 796,15
Omsättningstillgångar			
1460 Lager av handelsvaror	592 700,00	-372 835,00	219 865,00
1510 Kundfordringar	128 862,00	84 450,00	213 312,00
1519 Nedskrivning av kundfordringar	0,00	-21 238,00	-21 238,00
1630 Avräkning för skatter och avgifter	-2 512,00	5 937,00	3 425,00
1710 Förutbetalda hyreskostnader	0,00	8 615,00	8 615,00
1910 Kassa	3 500,00	-907,00	2 593,00
1920 Plusgiro	34 232,47	88 364,00	122 596,47
1940 Bank	236 495,00	284 956,60	521 451,60
S:a omsättningstillgångar	993 277,47	77 342,60	1 070 620,07
S:A TILLGÅNGAR	1 220 452,47	769 963,75	1 990 416,22
Eget kapital			
2081 Aktiekapital	-100 000,00	0,00	-100 000,00
2086 Reservfond	-20 000,00	0,00	-20 000,00
2091 Balanserad vinst eller förlust	-404 085,63	-255 830,84	-659 916,47
2099 Årets resultat	-255 830,84	141 139,09	-114 691,75
S:a eget kapital	-779 916,47	-114 691,75	-894 608,22
Obeskattade reserver			
2122 Periodiseringsfond 2022	-25 000,00	0,00	-25 000,00
2123 Periodiseringsfond 2023	-50 000,00	0,00	-50 000,00
2124 Periodiseringsfond 2024	0,00	-53 000,00	-53 000,00
2150 Ackumulerade överavskrivningar	-42 000,00	-15 113,00	-57 113,00
S:a obeskattade reserver	-117 000,00	-68 113,00	-185 113,00
Långfristiga skulder			
2350 Andra skulder till kreditinstitut	0,00	-510 000,00	-510 000,00
S:a långfristiga skulder	0,00	-510 000,00	-510 000,00
Kortfristiga skulder			
2417 Kortfristig del av långfristiga skulder t...	0,00	-60 000,00	-60 000,00
2440 Leverantörsskulder	-93 712,00	28 469,00	-65 243,00
2510 Skatteskulder	-13 975,00	47 600,00	33 625,00
2512 Beräknad inkomstskatt	0,00	-33 073,00	-33 073,00
2514 Beräknad särskild löneskatt på pensionsko...	0,00	-8 834,00	-8 834,00
2650 Redovisningskonto för moms	0,00	-21 435,00	-21 435,00
2740 Beskattning	22 310,00	1 173,00	23 483,00



	20230101 20231231	Förändring	20240101 20241231
Rörelsens intäkter			
3010 Försäljning	5 767 405,75	344 520,52	6 111 926,27
3740 Öresutjämning	0,00	-0,07	-0,07
S:a rörelsens intäkter	5 767 405,75	344 520,45	6 111 926,20
Kostnad varor, mtrl och vissa köpta tjänster			
4010 Inköp material och varor	-3 204 531,00	-260 308,00	-3 464 839,00
4960 Förändring av lager handelsvaror	-38 753,00	4 366,85	-34 386,15
S:a kostn varor, mtrl och vissa köpta tjänster	-3 243 284,00	-255 941,15	-3 499 225,15
BRUTTOVINST	2 524 121,75	88 579,30	2 612 701,05
Övriga externa kostnader			
5010 Lokalhyra	-115 600,00	-40 690,25	-156 290,25
5020 El för belysning	-25 739,11	84,76	-25 654,35
5131 Uppvärmning	0,00	-8 937,00	-8 937,00
5410 Förbrukningsinventarier	0,00	-23 229,37	-23 229,37
5520 Reparation och underhåll av inventarier	-23 753,00	-10 238,06	-33 991,06
5615 Leasing av personbilar	-26 513,00	-763,00	-27 276,00
5710 Frakter och transporter	-11 498,00	-11 768,00	-23 266,00
5910 Annonsering	-37 000,00	-29 375,00	-66 375,00
6071 Representation, avdragsgill	-1 800,00	900,00	-900,00
6072 Representation, ej avdragsgill	-2 500,00	-8 102,00	-10 602,00
6110 Kontorsmateriel	-11 013,30	-2 749,76	-13 763,06
6352 Befarade förluster på kundfordringar	0,00	-21 238,00	-21 238,00
6370 Kostnader för bevakning och larm	-6 070,50	-5 599,50	-11 670,00
6420 Ersättningar till revisor	-10 000,00	10 000,00	0,00
6550 Konsultarvoden	0,00	-12 000,00	-12 000,00
6570 Bankkostnader	0,00	-11 875,00	-11 875,00
S:a övriga externa kostnader	-271 486,91	-175 580,18	-447 067,09
Kostnader för personal			
7010 Löner till kollektivanställda	-848 685,00	-48 304,50	-896 989,50
7090 Förändring av semesterlöneskuld	-101 375,00	14 132,00	-87 243,00
7210 Löner till tjänstemän	-340 000,00	-8 000,00	-348 000,00
7291 Förändring av semesterlöneskuld till tjä	-47 382,00	3 734,00	-43 648,00
7410 Pensionsförsäkringspremier	-23 492,00	-12 922,00	-36 414,00
7510 Lagstadgade sociala avgifter	-373 484,00	-14 600,45	-388 084,45
7519 Soc avg för semester- och löneskuld	-46 739,00	-5 059,99	-51 798,99
7530 Särskild löneskatt	-5 699,00	-3 135,00	-8 834,00
7610 Utbildning	-38 000,00	24 473,00	-13 527,00
7690 Övriga personalkostnader	0,00	-463,42	-463,42
S:a kostnader för personal	-1 824 856,00	-50 146,36	-1 875 002,36
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR	427 778,84	-137 147,24	290 631,60





”Hur går det? Går det bra...eller?”

	20240101	Förändring	20241231
Anläggningstillgångar			
1110 Byggnader	0,00	521 250,00	521 250,00
1119 Ackumulerade avskrivningar på byggnader	0,00	-10 425,00	-10 425,00
1130 Mark	0,00	104 250,00	104 250,00
1220 Inventarier och verktyg	298 111,00	26 875,00	324 986,00
1229 Ack avskr på inventarier o verktyg	-123 936,00	-49 950,00	-173 886,00
1351 Andelar i börsnoterade företag	53 000,00	100 621,15	153 621,15
S:a anläggningstillgångar	227 175,00	692 621,15	919 796,15
Omsättningstillgångar			
1460 Lager av handelsvaror	592 700,00	-372 835,00	219 865,00
1510 Kundfordringar	128 862,00	84 450,00	213 312,00
1519 Nedskrivning av kundfordringar	0,00	-21 238,00	-21 238,00
1630 Avräkning för skatter och avgifter	-2 512,00	5 937,00	3 425,00
1710 Förutbetalda hyreskostnader	0,00	8 615,00	8 615,00
1910 Kassa	3 500,00	-907,00	2 593,00
1920 Plusgiro	34 232,47	88 364,00	122 596,47
1940 Bank	236 495,00	284 956,60	521 451,60
S:a omsättningstillgångar	993 277,47	77 342,60	1 070 620,07
S:A TILLGÅNGAR	1 220 452,47	769 963,75	1 990 416,22
Eget kapital			
2081 Aktiekapital	-100 000,00	0,00	-100 000,00
2086 Reservfond	-20 000,00	0,00	-20 000,00
2091 Balanserad vinst eller förlust	-404 085,63	-255 830,84	-659 916,47
2099 Årets resultat	-255 830,84	141 139,09	-114 691,75
S:a eget kapital	-779 916,47	-114 691,75	-894 608,22
Obeskattade reserver			
2122 Periodiseringsfond 2022	-25 000,00	0,00	-25 000,00
2123 Periodiseringsfond 2023	-50 000,00	0,00	-50 000,00
2124 Periodiseringsfond 2024	0,00	-53 000,00	-53 000,00
2150 Ackumulerade överavskrivningar	-42 000,00	-15 113,00	-57 113,00
S:a obeskattade reserver	-117 000,00	-68 113,00	-185 113,00
Långfristiga skulder			
2350 Andra skulder till kreditinstitut	0,00	-510 000,00	-510 000,00
S:a långfristiga skulder	0,00	-510 000,00	-510 000,00
Kortfristiga skulder			
2417 Kortfristig del av långfristiga skulder t...	0,00	-60 000,00	-60 000,00
2440 Leverantörsskulder	-93 712,00	28 469,00	-65 243,00
2510 Skatteskulder	-13 975,00	47 600,00	33 625,00
2512 Beräknad inkomstskatt	0,00	-33 073,00	-33 073,00
2514 Beräknad särskild löneskatt på pensionsko...	0,00	-8 834,00	-8 834,00
2650 Redovisningskonto för moms	0,00	-21 435,00	-21 435,00
2740 Beskattning	22 310,00	1 173,00	23 483,00



	20230101 20231231	Förändring	20240101 20241231
Rörelsens intäkter			
3010 Försäljning	5 767 405,75	344 520,52	6 111 926,27
3740 Öresutjämning	0,00	-0,07	-0,07
S:a rörelsens intäkter	5 767 405,75	344 520,45	6 111 926,20
Kostnad varor, mtrl och vissa köpta tjänster			
4010 Inköp material och varor	-3 204 531,00	-260 308,00	-3 464 839,00
4960 Förändring av lager handelsvaror	-38 753,00	4 366,85	-34 386,15
S:a kostn varor, mtrl och vissa köpta tjänster	-3 243 284,00	-255 941,15	-3 499 225,15
BRUTTOVINST	2 524 121,75	88 579,30	2 612 701,05
Övriga externa kostnader			
5010 Lokalhyra	-115 600,00	-40 690,25	-156 290,25
5020 El för belysning	-25 739,11	84,76	-25 654,35
5131 Uppvärmning	0,00	-8 937,00	-8 937,00
5410 Förbrukningsinventarier	0,00	-23 229,37	-23 229,37
5520 Reparation och underhåll av inventarier	-23 753,00	-10 238,06	-33 991,06
5615 Leasing av personbilar	-26 513,00	-763,00	-27 276,00
5710 Frakter och transporter	-11 498,00	-11 768,00	-23 266,00
5910 Annonsering	-37 000,00	-29 375,00	-66 375,00
6071 Representation, avdragsgill	-1 800,00	900,00	-900,00
6072 Representation, ej avdragsgill	-2 500,00	-8 102,00	-10 602,00
6110 Kontorsmateriel	-11 013,30	-2 749,76	-13 763,06
6352 Befarade förluster på kundfordringar	0,00	-21 238,00	-21 238,00
6370 Kostnader för bevakning och larm	-6 070,50	-5 599,50	-11 670,00
6420 Ersättningar till revisor	-10 000,00	10 000,00	0,00
6550 Konsultarvoden	0,00	-12 000,00	-12 000,00
6570 Bankkostnader	0,00	-11 875,00	-11 875,00
S:a övriga externa kostnader	-271 486,91	-175 580,18	-447 067,09
Kostnader för personal			
7010 Löner till kollektivanställda	-848 685,00	-48 304,50	-896 989,50
7090 Förändring av semesterlöneskuld	-101 375,00	14 132,00	-87 243,00
7210 Löner till tjänstemän	-340 000,00	-8 000,00	-348 000,00
7291 Förändring av semesterlöneskuld till tjä	-47 382,00	3 734,00	-43 648,00
7410 Pensionsförsäkringspremier	-23 492,00	-12 922,00	-36 414,00
7510 Lagstadgade sociala avgifter	-373 484,00	-14 600,45	-388 084,45
7519 Soc avg för semester- och löneskuld	-46 739,00	-5 059,99	-51 798,99
7530 Särskild löneskatt	-5 699,00	-3 135,00	-8 834,00
7610 Utbildning	-38 000,00	24 473,00	-13 527,00
7690 Övriga personalkostnader	0,00	-463,42	-463,42
S:a kostnader för personal	-1 824 856,00	-50 146,36	-1 875 002,36
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR	427 778,84	-137 147,24	290 631,60



“

**“För att hjälpa någon måste jag visserligen
förstå mer än vad han gör,
men först och främst förstå det han förstår”**



Søren Kierkegaard





5 snabba

Morgondagens redovisningsbyrå

1. Uppdaterad redovisningslösning och anpassad affärsmodell
2. Glöm inte...kunden, och du har ansvaret!
3. Sitter ni på samma sida av skrivbordet?











Längtar kunderna till dina möten?

- Vad är kunden *extra* intresserad av?
 - Framgångsfaktorer och fallgropar
 - Jämför, jämför, jämför!
- Gör en hälsoanalys...och vad ordinerar företagsdoktorn?
 - Krokar ni arm och tittar framåt tillsammans?
- "If you're in business, you're in showbusiness!"





5 snabba

Morgondagens redovisningsbyrå

1. Uppdaterad redovisningslösning och anpassad affärsmodell
2. Glöm inte...kunden, och du har ansvaret!
3. Sitter ni på samma sida av skrivbordet?
4. Vad är du extra duktig på?





Vad är du extra duktig på?

- Fråga: Kommer kundens förväntningar på redovisningskonsulten att öka?
 - "Kan du hjälpa mig med bokföringen?"
till
 - "Kan du hjälpa mig att lyckas med mitt företag?"
- Vad krävs då av oss?





5 snabba

Morgondagens redovisningsbyrå

1. Uppdaterad redovisningslösning *och* anpassad affärsmodell
2. Glöm inte...kunden, och du har ansvaret!
3. Sitter ni på samma sida av skrivbordet?
4. Vad är du extra duktig på?
5. Personal, personal, personal...och lite ledarskap förstås



Om du skulle anställa idag, vilka egenskaper skulle du efterfråga?

- Social kompetens
- Bra på relationer och kommunikation
- Duktig på att bemöta kunder
- Analytisk
- Proaktiv
- IT-kunnig
- Vara bekväm med att sälja tjänster

Morgondagens redovisningsbyrå



Motiverad eller hotiverad?

Hur är det för dig?

- Vill du det här eller känner du dig tvingad till förändring?
 - Behöver t o m du utveckla dig?
 - Fixed or growth mindset?
- Hur ser din plan ut?
- Behovet av bra ledarskap kommer inte att minska!

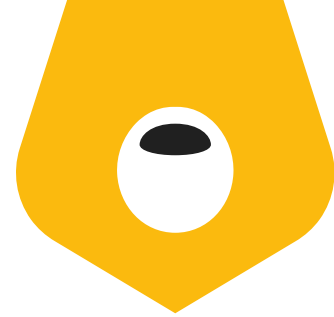


För om både teknik, utbud och priser i stort sett är likvärdiga, vad kommer då att bli avgörande för kunden?



Bjorn Lunden Together



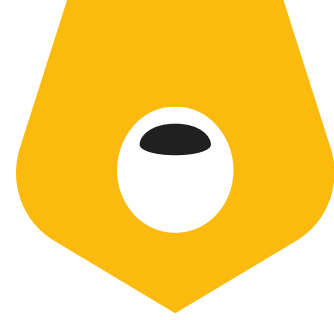


Morgondagens redovisningsbyrå

Tack för att ni har lyssnat!

peter.larsson@bjornlunden.com





Morgondagens redovisningsbyrå

Keep on rockin'

peter.larsson@bjornlunden.com

